



Atelier #15

« Management public, développement et résilience des territoires »

Présidents de l'atelier :

Abdelhalim LAKRARSI, Enseignant-Chercheur à la FSJES Souissi – Membre Permanent du Laboratoire de Recherche en Compétitivité Economique et Performance Managériale – LARCEPEM (Université Mohammed V de Rabat).

Omar HNICHE Enseignant-Chercheur – Directeur du Centre Interdisciplinaire de Recherche en Performance et Compétitivité - CIRPEC (Université Mohammed V de Rabat).



Transmettre votre proposition : <https://airmap2026.sciencesconf.org/>

...

Workshop #15 – Public management, development and territorial resilience

Public management is a tool to help achieve performance in the public sector in the first place. The phenomenon of globalisation contributes to amplifying the negative repercussions of local or regional crises into global crises, for example the financial crisis of 1929, then the oil crisis of the 1970s, the invasion of Kuwait in the 1990s, the invasion of Iraq at the beginning of the 21st century, the subprime crisis of 2007, the Covid crisis of 2019, currently the Russian-Ukrainian crisis and recently the Israeli-Palestinian crisis. This succession of crises requires public managers to win a double bet: on the one hand, that of development, on the other hand, that of territorial resilience.

Objectifs de l'atelier

Cet atelier vise à accueillir des contributions scientifiques explorant comment le management public peut renforcer la résilience et le développement des territoires à travers une mobilisation stratégique des savoirs et une intelligence adaptative de l'action publique. Il s'intéresse aux enjeux institutionnels, réglementaires et opérationnels qui influencent la capacité des territoires à faire face aux transitions contemporaines – qu'elles soient écologiques, numériques, sociales ou géopolitiques – ainsi qu'aux crises systémiques qui en résultent. En s'inscrivant dans la dynamique du colloque AIRMAP 2026, cet atelier met en lumière le rôle du management public comme levier de transformation, d'apprentissage et de pilotage dans un monde incertain. Il ambitionne de recueillir des regards croisés de chercheurs, de praticiens et d'évaluateurs de l'action publique afin d'éclairer les nouvelles formes d'intelligence territoriale requises pour gouverner les transitions.



Contexte, enjeux et questionnements

Depuis la seconde guerre mondiale, et plus intensément depuis les années 1970, la mondialisation a bouleversé les cadres traditionnels de l'action publique en imposant aux États et aux territoires des logiques d'ouverture, d'interconnexion et d'adaptation dans un environnement économique, politique et social de plus en plus complexe, incertain et instable (Depert et al., 2012).

Dans ce contexte, la résilience, initialement pensée en physique comme capacité à retrouver un état d'équilibre après une perturbation, puis redéfinie en écologie comme capacité d'adaptation active, devient un principe fondamental pour penser l'action publique territoriale. Transposer ce concept à des systèmes aussi complexes que les sociétés humaines ou les économies locales suppose de l'envisager comme une aptitude à absorber les chocs, à se transformer, et à agir face aux incertitudes multiples du monde contemporain.

Le management public, en tant qu'ensemble d'outils, de processus et de dispositifs au service de l'intérêt général (Bartoli & Blatrix, 2022), se retrouve aujourd'hui au cœur de cette dynamique, non seulement comme moteur de performance mais aussi comme levier stratégique de résilience et de transformation des territoires.

Dès lors, il devient essentiel de s'interroger sur la manière dont l'action publique territoriale peut intégrer les savoirs, anticiper les transitions, et construire des réponses adaptées aux défis institutionnels, techniques et réglementaires. Cette réflexion invite à repenser les conditions d'un développement territorial durable, équitable et résilient dans des environnements marqués par la pluralité culturelle, la fragmentation sociale, et la volatilité géopolitique, par les cadres institutionnels et porteuse de nouvelles dynamiques pour l'action publique.

Type de contribution attendues

A travers cet ateliers, nous nous attendons à des contributions scientifiques sous formes :

- D'études de cas ou des essais typologiques qui visent à identifier des enjeux, des perspectives, des risques et/ou des défis liés au management public dans son rapport avec le développement et la résilience des territoires.
- D'analyses empiriques ou comparatives visant à mettre en exergue les garanties législatives, institutionnelles et opérationnelles à dispenser pour réussir le pari du développement et de la résilience des territoires.
- D'analyses empiriques mettant en corrélation le style de management public adopté et le niveau de développement et de résilience des territoires.
- De Benchmarking permettant de mettre en avant les bonnes pratiques, à travers le monde, en liaison avec le management public, le développement et la résilience des territoires.



Bibliographie indicative

Aschan-Leygonie, C. (2000). « Vers une analyse de la résilience des systèmes spatiaux », *L'espace géographique*, N°1.

Bartoli, A. et Blatrix, C. (2022) « Le grand livre du management public », Dunod, 2022.

Hamdoch. A, Depert. M-H, TANGUY. C, (2012) « Mondialisation et résilience des territoires : Trajectoires, dynamiques des acteurs et expériences », Presse Universitaire de Québec- PUQ (2012).

Callon, M., P. Lascoumes et Y. Barthe (2001). Agir dans un monde incertain. Essai sur la démocratie technique, Paris, Seuil.

Eme, B. (2005). « Gouvernance territoriale et mouvements d'économie sociale et solidaire », RECMA.

Henry, N. (2015). *Public Administration and Public Affairs*. Routledge.

Itçaïna, X., J. Palard et S. Segas (dir.) (2007). Régimes territoriaux et développement économique , Rennes, Presses universitaires de Rennes.